



Cuenta Anual Año Académico 2011

Marzo de 2012



www.otalca.cl

Presentación

Nuestra Comunidad Universitaria concluyó con éxito durante el año 2011 su proceso de planificación estratégica. La reflexión desarrollada, que se plasmó en el nuevo Plan Estratégico Visión 2015, contó con la participación efectiva de académicos, funcionarios y estudiantes, quienes contribuyeron comprometidamente al desarrollo y perfeccionamiento de este nuevo documento de dirección estratégica institucional.

Este nuevo Plan Estratégico se estructura en base a cuatro focos de desarrollo, los cuales a su vez orientan un conjunto de objetivos y acciones específicas, con metas pertinentes al grado de progreso alcanzado por nuestra Corporación. Del mismo modo, define la implementación de diecisiete proyectos específicos asociados directamente a cada uno de los cuatro focos estratégicos.

En conformidad con nuestra Carta de Orientación Institucional, la Comunidad Universitaria desarrolló, durante el año académico 2011, un intenso trabajo, el cual hemos querido resumir en este documento,

a modo de cuenta anual, conforme a lo establecido por el Estatuto de la Universidad de Talca. En él se presentan los principales hitos corporativos del último año, en relación al Plan Estratégico 2015.

Detrás de cada hito se hacen presente los esfuerzos, anhelos y esperanzas de cada uno de los miembros de la comunidad universitaria. Podemos sentirnos orgullosos de lo realizado, toda vez que fuimos capaces de llevarlo a cabo en un escenario de tremenda complejidad para las Universidades Estatales de nuestro País.

Proyectar la Universidad de Talca como institución líder entre sus pares, es una tarea que nos convoca a todos. Aportar lo mejor de cada uno debe ser nuestra consigna personal y corporativa para los próximos años. Este esfuerzo colectivo junto a una adecuada cuota de asertividad, perseverancia, buena gestión y capacidad de innovación nos permitirán hacer trascender el prestigio y reconocimiento de nuestra querida Corporación.

Álvaro Rojas Marín
Rector

1

FOCO ESTRATÉGICO

**Formación de Pregrado,
Postgrado, Especialidades
y Educación Continua**

Objetivos Estratégicos

- Consolidar el modelo educativo de pregrado, postgrado y educación continua, expandiendo su oferta académica tanto en programas actuales como nuevos y vinculándolo internacionalmente.
- Formar profesionales idóneos mediante un proyecto educativo distintivo, basado en el desarrollo de competencias.

Hitos relevantes

- Creación de las carreras de Enfermería (69), Nutrición y Dietética (62) en Campus Talca.
- Creación de las carreras de Derecho (70 estudiantes) y Contador Público (30 estudiantes) en Campus Santiago.
- Ampliación de vacantes de primer año en diversas carreras (150 nuevos cupos año 2012, correspondiente al 12% de la matrícula).
- En 2011 se supera el 90% de académicos con postgrados, alcanzando un porcentaje del 91,1% de académicos JCE, con grados de Magíster o Doctorado, valor superior al logrado en 2010 donde fue un 88,9%.
- Elaboración y entrega de anteproyecto de desarrollo del Campus Linares, que incluye carreras técnicas y pedagogías en Ciencias Básicas Bilingües, e Inglés- Español (nivel de anteproyecto).
- Rediseño curricular de todos los Planes de Estudio de las carreras de pregrado con el objetivo de ajustar el Programa de Formación Fundamental a los requerimientos de cada Escuela.
- Formalización del documento Modelo Educativo de la Universidad de Talca e implementación del nuevo Programa de Formación Fundamental.
- Redefiniciones del Programa de Formación Fundamental por Competencias. Reducción de 10 ECTS.
- Programa de continuidad (modalidad vespertina) para Ingenieros de Ejecución que deseen obtener el título de Ingeniero Civil Industrial. Campus Curicó.
- Incremento de la oferta de post-títulos y diplomados.
- Inicio de la primera evaluación de profesionales formados bajo el nuevo modelo educativo: Ingeniería Civil, Agronomía y Tecnología Médica.

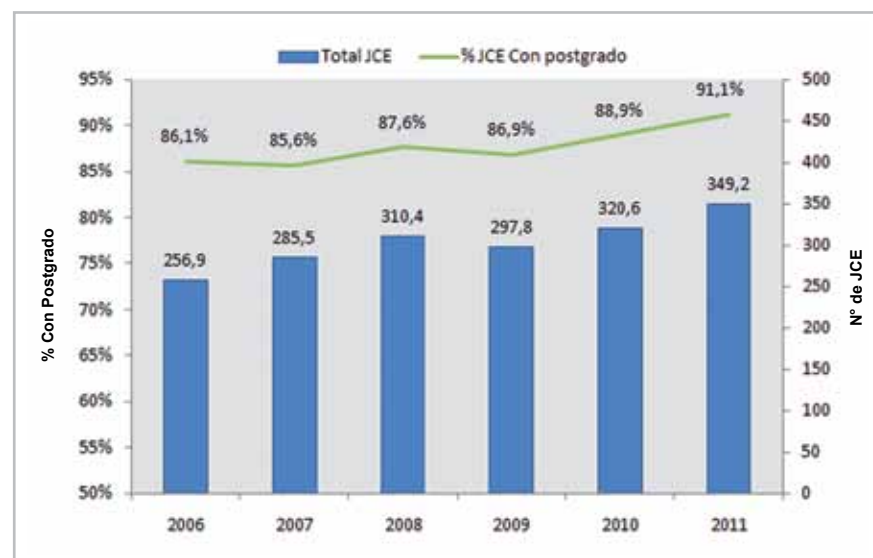


Gráfico 1: Académicos JCE con postgrado

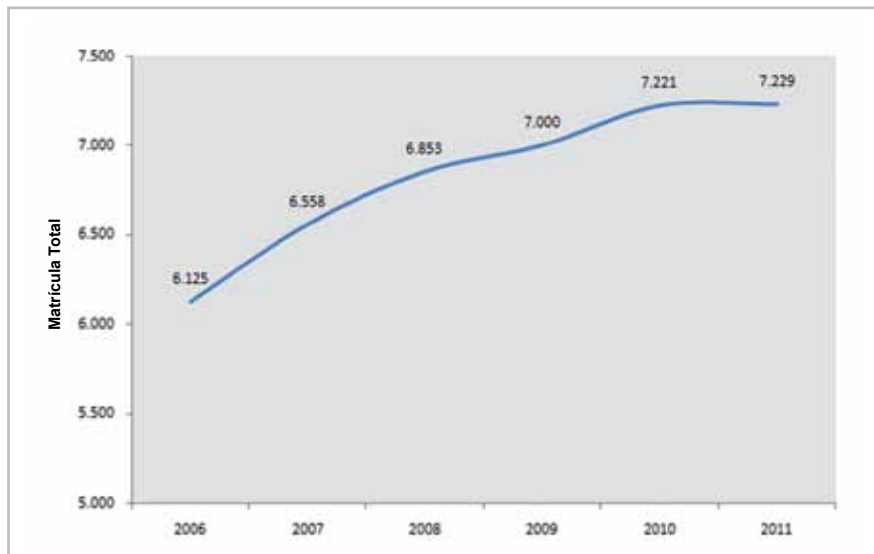


Gráfico 2: Crecimiento de Matricula Total, últimos 6 años

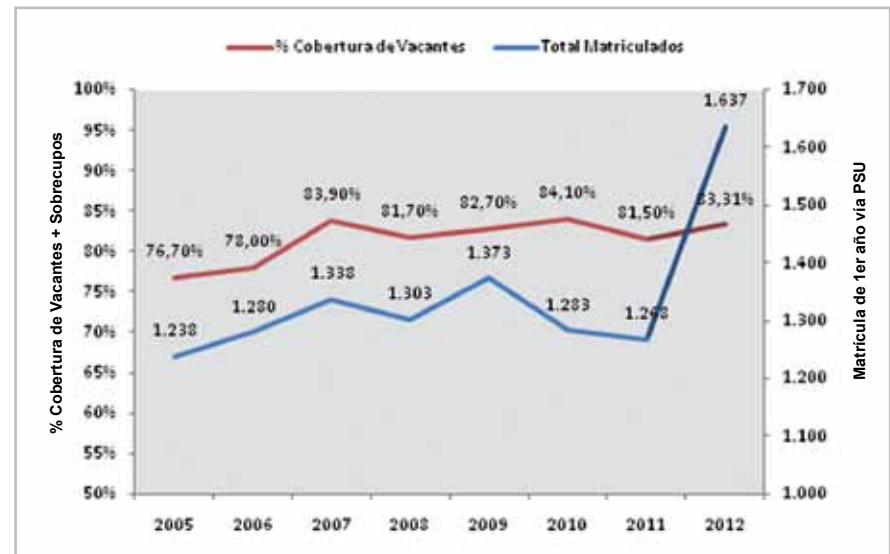


Gráfico 3: Cobertura de vacantes + sobrecupos y matrícula de primer año vía normal PSU.

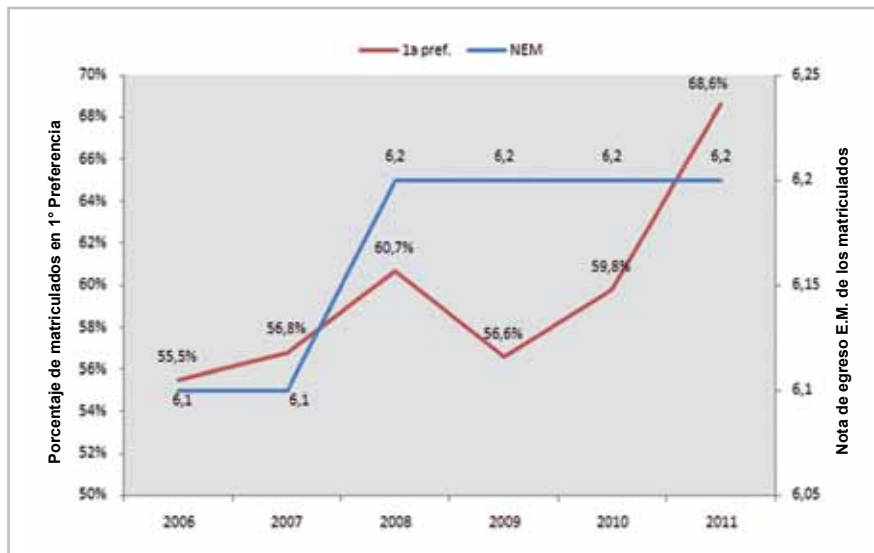


Gráfico 4: Calidad de los Estudiantes de Primer Año (NEM, matriculados en 1ª preferencia)

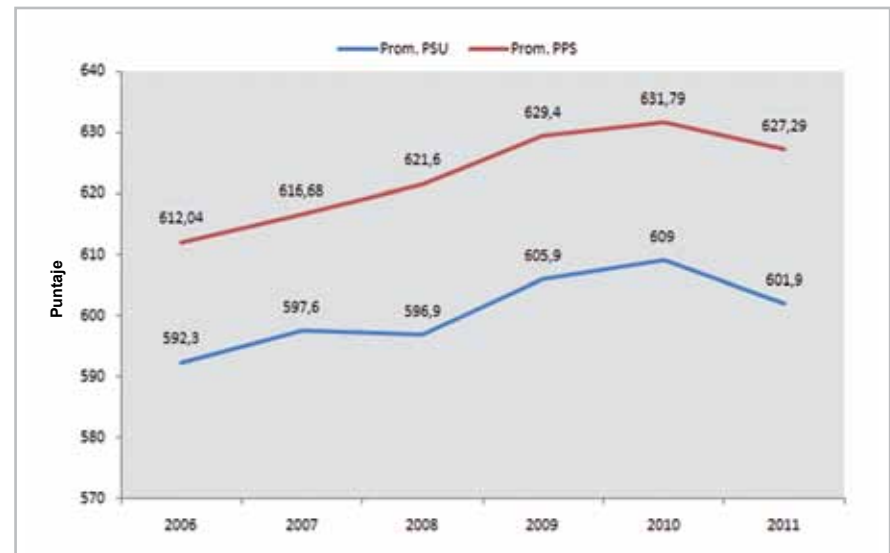


Gráfico 5: Calidad de los Estudiantes de Primer Año (Puntajes Promedio PSU y PPS)

Objetivo Estratégico

- Ofrecer programas académicos de pregrado de calidad, acreditados, insertos en un proyecto educativo basado en el desarrollo de competencias, curricularmente integrados y con vinculación internacional.

Hitos relevantes

- Acreditación de la carrera de Fonoaudiología (4 años).
- Acreditación de la carrera de Ingeniería Informática Empresarial (en espera de acuerdo).
- Acreditación de la carrera de Ingeniería Comercial (5 años).
- Proceso de Acreditación de la carrera de Odontología (en espera de visita de pares).
- Acreditación de la carrera de Tecnología Médica (7 años).
- Proceso de Acreditación de la carrera de Medicina (entrega de Informe de Autoevaluación, última semana de Marzo).
- Proceso de Acreditación Carrera de Ingeniería Forestal (reciente de visita de pares).
- Proceso de evaluación bajo los criterios de la CNA - Chile de cuatro carreras: Derecho, Arquitectura, Interpretación y Docencia Musical e Ingeniería Civil en Computación (todas están efectuando la etapa de autoevaluación).
- 75% de carreras de pregrado acreditadas.
- Incremento en un 27% de los convenios internacionales tramitados (nuevos y reactivados).
- Incremento al doble de las convocatorias anuales para becas de movilidad estudiantil, en relación al año 2010. Lo cual implicó un aumento del 18% de las plazas (40 nuevas plazas).
- Incremento en un 21% de estudiantes seleccionados y en proceso de implementación de su estadía internacional (129 estudiantes).
- Recuperación y mejoramiento de las cifras de estudiantes extranjeros en la Universidad de Talca (post terremoto): 66 estudiantes (2011) versus 33 (2010).

- Implementación de biblioteca digital de pregrado y préstamos bibliotecarios de tablets.
- Entrega de nuevas dependencias del Departamento de Ciencias Básicas Biomédicas para el fortalecimiento de la educación de pregrado.

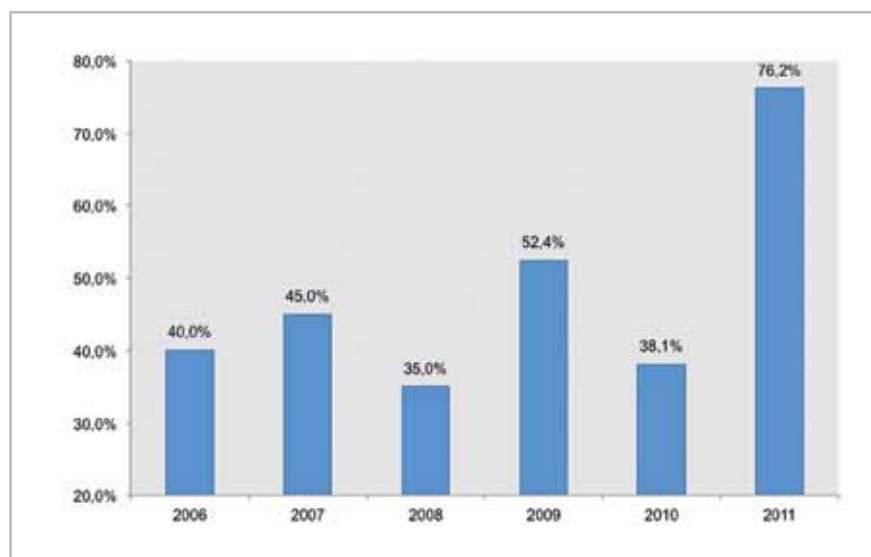


Gráfico 6: Porcentaje de carreras de pregrado con ingreso a primer año acreditadas

Objetivo Estratégico

- Desarrollar nuevos programas y consolidar una oferta académica atractiva de postgrado y especialización para profesionales destacados.

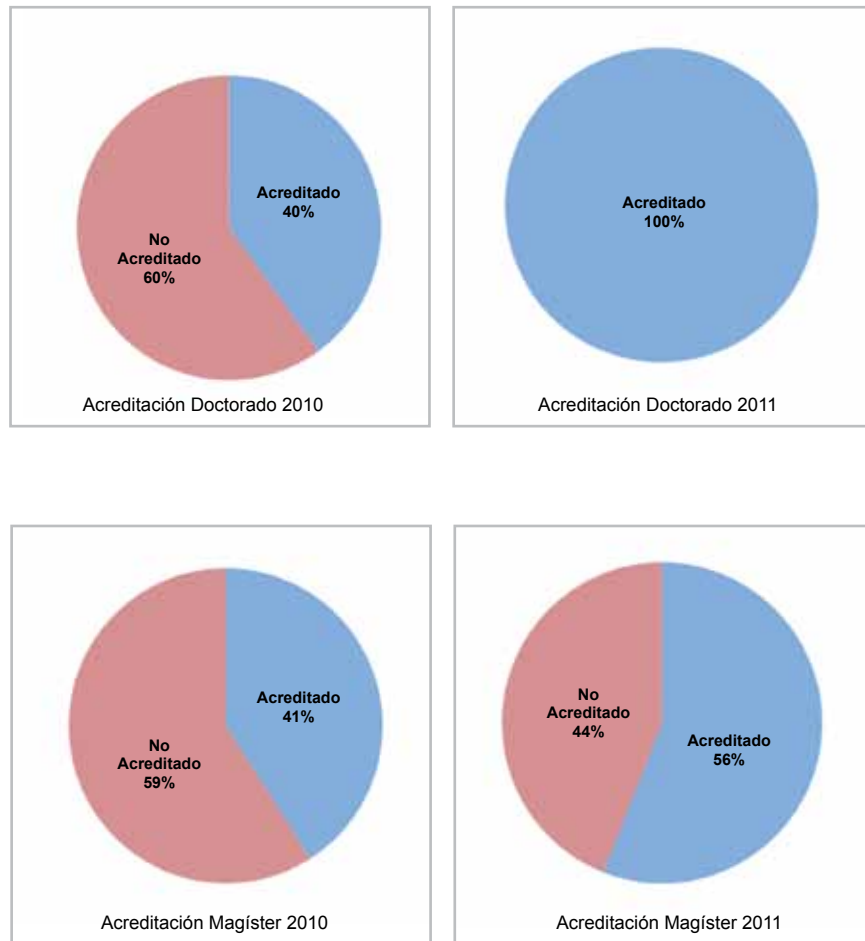


Gráfico 7: Comparación porcentual de programas de Doctorados y Magíster acreditados (años 2010 y 2011)

Hitos relevantes

- Acreditación de los cinco programas de doctorado ofrecidos por la Universidad (100%). En 2010 sólo había dos programas acreditados.
- Acreditación del 56% de los programas de Magíster. En 2010 había un 41% acreditado.
- Aprobación del Doctorado en Derecho.
- Formalización de un Colegio Doctoral binacional en la Línea de Economía Agraria con la Universidad de Goettingen, Alemania.
- Crecimiento de un 70% de las becas adjudicadas por CONICYT a los programas de Doctorado de la Universidad (17 becas).
- Especialización de 5 profesores en programas de doctorado y postdoctorado en el extranjero.
- Inicio del Programa de Magíster en Ingeniería Industrial.
- Aprobación del Programa de Doctorado en Sistemas de Ingeniería de la Facultad de Ingeniería.
- **Programas de Magíster Acreditados:** Matemáticas, Gestión Tecnológica, Política y Gestión Educacional, Gestión Ambiental Territorial, Horticultura, Administración de Empresas, Agronegocios Internacionales.
- **Programas de Magíster en proceso de acreditación:** Ciencias Biomédicas, Derecho Penal, Psicología Social y Gestión de Operaciones.
- **Programas de Magíster No Acreditados:** Gerencia y Gestión Pública, Gestión de Instituciones de Salud. Este último en proceso de apelación a la CNA. Pendiente: Derecho Constitucional y Derechos Humanos.

2

FOCO ESTRATÉGICO

**Crecimiento en Investigación
Científica, Innovación y
Transferencia Tecnológica**

Objetivos Estratégicos

- **Contribuir al desarrollo científico y tecnológico de la sociedad.**
- **Aportar nuevo conocimiento, siendo referente en áreas específicas, con alta productividad científica y creciente capacidad de apropiabilidad del conocimiento .**
- **Aportar al desarrollo de la sociedad mediante la transferencia de los resultados de los proyectos de desarrollo e innovación.**

Hitos relevantes

- Adjudicación de 22 proyectos Fondecyt regulares, iniciación y postdoctorado.
 - Edición de una Revista indexada ISI y cuatro Revistas Scielo.
 - Aceptación o publicación (hasta la fecha) de 143 trabajos en revistas de corriente principal ISI y de 95 Scielo.
 - Hasta la fecha se han graduado 45 Doctores y más de 1.000 Magister en los diferentes programas de postgrado.
 - Adjudicación de 10 proyectos Atracción de Capital Humano Avanzado (MEC) y 1 proyecto de Inserción a la Academia, todos financiados por CONICYT.
 - Ocho Unidades de Investigación Acreditadas, en el marco de la ley 20.241, que apoya la suscripción de contratos en el área de I+D con incentivo tributario, a través de INNOVA-CORFO (Centro de Pomáceas, Centro Tecnológico del Álamo, Centro Tecnológico de la Vid y el Vino, Centro de Investigación y Transferencia en Riego y Agroclimatología, Laboratorio de Sanidad Vegetal, Facultad de Ciencias Forestales, Facultad de Ingeniería, Instituto de Química y Recursos Naturales).
 - Creación de dos nuevos Centros Tecnológicos: Centro Tecnológico de Hidrología Ambiental (Proyectos INNOVA) y Centro Tecnológico de Sistemas de Ingeniería.
 - Adjudicación de 15 Proyectos de I + D + I (CONICYT, FIA, INNOVA y FIC), lo que representa un 42% de los proyectos postulados y un monto de m\$ 1.316.124.
 - Solicitud de tres Patentes Nacionales (en trámite).
 - Solicitud de dos Patentes Internacionales (en trámite).
 - Recepción positiva de dos informes de invención.
- Generación de cinco Contratos de I+D, en el marco de la Ley 20.241 (Incentivo Tributario), por un monto de m\$279, posicionando a la Universidad de Talca en el segundo lugar del ranking nacional.
 - Reactivación del Centro de Alimentos Procesados (CEAP): 2 proyectos aprobados (Fondos CONICYT), 5 publicaciones ISI editadas.

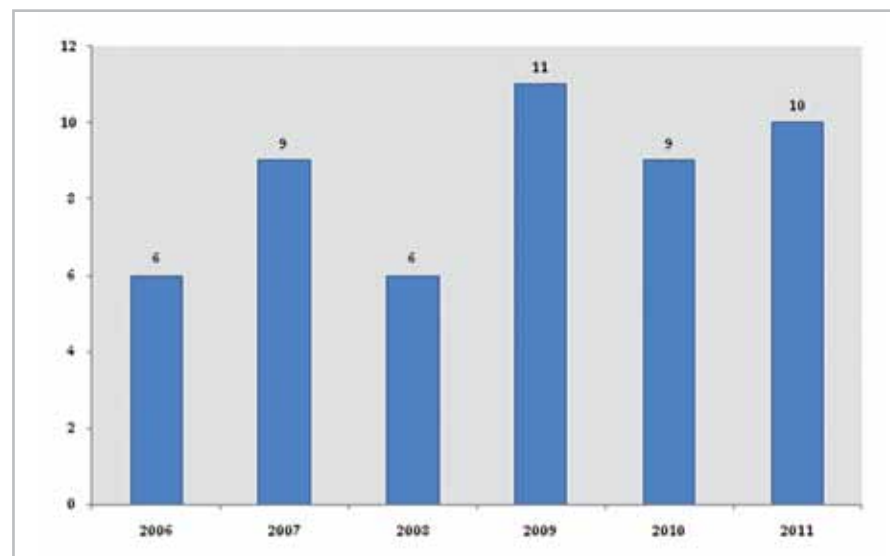


Gráfico 8: Proyectos Fondecyt Regular Adjudicados

Objetivos Estratégicos

- Activar capacidades de investigación disponibles.
- Perfeccionar la estructura y los procesos de gestión de investigación, innovación y transferencia tecnológica

Hitos relevantes

- Diseño y aprobación de la Nueva Política de Investigación.
 - Desarrollo de las VIII Jornadas de Investigación de la Universidad de Talca.
 - Actualización del Sistema de Gestión de la Investigación.
 - Donación de equipamiento desde Alemania y desde China por un monto superior a los m \$ 600.000.
- Desarrollo de Taller de Formación de Gestores de Innovación y Emprendedores (Relator Presidente del Consejo Nacional de Innovación), con asistencia de 25 académicos.
 - Proyecto Fraunhofer: donación de equipamiento mayor por un monto de m\$800; 5 nuevos post doctorantes.

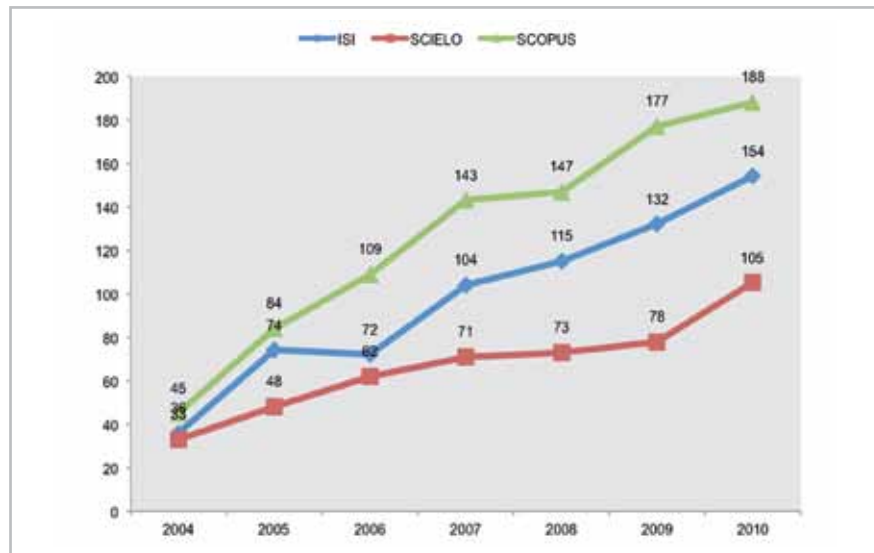


Gráfico 9: Incremento de las publicaciones ISI y SciELO en la Universidad de Talca

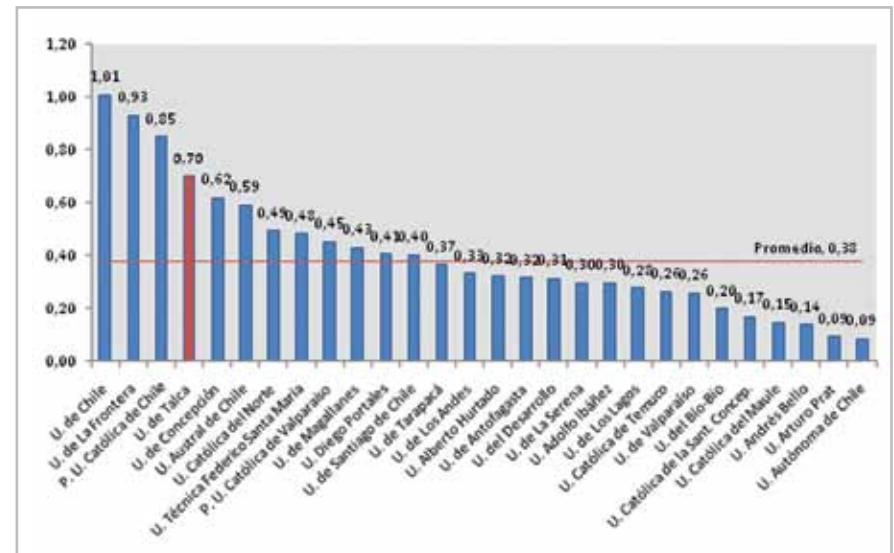


Gráfico 10: Productividad científica (ISI+SciELO) por JCE por Universidad 2010

3

FOCO ESTRATÉGICO

**Fortalecimiento de la
Vinculación con el Medio**

Objetivos Estratégicos

- **Contribuir al desarrollo de la zona de influencia (centro-sur) en áreas que mejoren las condiciones de vida de sus habitantes.**
- **Desarrollar e implementar modelos de vinculación y acciones estratégicas hacia la comunidad, con énfasis en las áreas de salud y educación.**

Hitos relevantes

- Desarrollo, a nivel de proyecto, del Centro Universitario “Campus Linares”.
- Asesoría desde la Facultad de Ingeniería y Escuela de Medicina al Hospital de Curicó y de San Javier.
- Desarrollo del Programa Arquímedes de enseñanza de las Matemáticas en la Educación Media Regional (Financiamiento FNDR).
- Implementación del nuevo modelo de gestión de vínculos con egresados de la Universidad.
- Entrega de la onceava versión del Premio Iberoamericano de Letras José Donoso.
- Participación del Departamento de Modelación y Gestión Industrial en el programa Mujeres Trabajadoras Jefas de Hogar de Curicó.
- Centro de Atención Sicológica dependiente de la Facultad de Sicolología, aprobado y con recursos asignados.
- Implementación del Programa Mujeres Emprendedoras de la Facultad de Psicología.
- Incorporación de cuatro nuevas comunas de la VI Región al Programa de Inserción de Jóvenes Profesionales.
- Diseño e implementación de “Social Media Center” de la Universidad de Talca, el primero a nivel nacional universitario.
- Desarrollo Programa Explora – CONICYT con la asistencia de cerca de 12.000 alumnos de la educación básica y media.
- Desarrollo de la XX Feria Científica y Tecnológica del Maule y XVI Feria Científica y Tecnológica de la Región de O’Higgins.
- VI Concurso Nacional de Violín que convocó a 22 talentos jóvenes del país y que tuvo entre sus finalistas, a alumnos del conservatorio de la Universidad.
- Tercera versión de talleres y jornadas Descubriendo Talentos Científicos.
- Ampliación del proyecto Jardín Botánico y Granja Educativa.

Objetivo Estratégico

- Ser distinguida por el aporte a la comunidad en extensión académica y deportiva, patrimonio artístico y cultural, promoción de la identidad regional, atracción de capital humano de calidad a la región y fortalecimiento de instituciones de educación media y de salud.

Hitos relevantes

- Convenio de la Escuela de Diseño y Consejo Regional de la Cultura y las Artes para fortalecer la imagen de identidad visual de los artesanos de la región.
- Proyecto Planes de Regeneración Urbana de la Escuela de Arquitectura con MINVU Regional en Cauquenes, Empedrado, Nirivilo, Huerta del Maule, Villa Alegre y Yervas Buenas.
- Convenio Escuela de Diseño y MINVU Regional para recuperar la identidad en el mobiliario urbano.
- Adjudicación en comodato (5 años) por parte del Ministerio de Bienes Nacionales de la Casa Patronal del Fundo Santa Rita de Pelarco, propiedad de la familia del ex - Presidente de la República don Carlos Ibañez del Campo.
- Elaboración y Gestión de los proyectos de recuperación de esculturas de Talca: Abate Molina, Monumento al Batallón de Talca, Victoria y Plaza Abate Molina.
- Encuentros Musicales Regionales y Nacionales organizados por la Escuela de Música con una convocatoria de 24.750 personas.
- Activo Programa de Extensión en Centros Culturales de Talca, Curicó y Santiago. Se realizaron un total de 25 exposiciones, 18 conciertos y 30 obras teatrales. Público asistente estimado 15.000 personas.
- Edición de 6 libros por parte de la Editorial Universitaria (2.600 ejemplares en total).
- Elaboración del Proyecto para el desarrollo de competencias regionales para la Televisión Digital, presentado a SUBTEL y adjudicado.
- Edición Periódico Mensual "Ciudad Comunicada "(desde Julio), 5.000 ejemplares por número.
- Implementación del Proyecto sobre "Conservación y Reproducción en cautiverio del Loro Trichahue (Cyanoliseus patagonus).
- Implementación de la Dirección de Responsabilidad Social Universitaria de la Universidad de Talca.
- Participación en diversas ferias y muestras itinerantes de la Educación Superior, con objetivos de difusión y promoción.
- Presencia en Feria de la Región del Maule, Fital, con stand temático en torno a la producción de vinos. 10.000 visitantes aproximados al stand.
- Concurso Crecer Cantando organizado con el Teatro Municipal de Santiago que congregó a 15 coros de la región del Maule.
- Conciertos de Extensión de la Escuela de música que congregaron a 18.750 personas en 23 conciertos.
- Organización de la Olimpiadas Regionales de Matemática y Física clasificatorias para el evento nacional.
- Realización del Primer Congreso Chileno de Avances e Innovación en Educación Superior.
- Apoyo técnico en el desarrollo del Plan Estratégico del Hospital de Curicó y los sistemas de control interno de bodega de insumos y farmacias.
- Desarrollo de Copa Universidad de Talca en la que participaron más de 3000 jóvenes de establecimientos educacionales de las regiones de O'Higgins y del Maule.

4

FOCO ESTRATÉGICO

**Generación de Valor
Distintivo a través de la
Gestión Administrativa**

Objetivos Estratégicos

- **Mejorar la productividad optimizando la gestión y la sustentabilidad económica financiera.**
- **Aportar al desarrollo de la educación superior, contribuyendo con buenas prácticas de gestión en todos sus ámbitos.**
- **Disponer de indicadores de gestión por unidad.**
- **Desarrollar un sistema de gestión integral de la calidad.**
- **Perfeccionar el sistema de valorización, evaluación y calificación del aporte del personal administrativo.**

Hitos relevantes

- Aprobación e implementación del nuevo Plan Estratégico 2015.
 - Reformulación y aprobación del Plan de Mejoramiento Institucional.
 - Inicio de la implementación del Modelo de Gestión de Excelencia Malcolm Baldrige.
 - Elaboración del Manual: “Guía para la Autoevaluación y Generación del Informe” para apoyar los procesos de acreditación de carreras de pregrado.
 - Aprobación del Plan de Desarrollo Institucional 2011-2014 (Ministerio de Hacienda, mm \$7.164).
 - Diseño e implementación del programa institucional Gobierno Transparente.
- Implementación y mejoras en la gestión administrativo-financiera (WF 30 días, módulo de solicitud y rendición de Fondo Fijo, presupuesto de caja, módulo de activos fijos, manual de procedimientos de recaudación de ingresos, Implementación de Factura Electrónica).
 - Gestión del Plan de Austeridad 2010 - 2012.
 - Incremento de al menos un 30% de la atención médica y dental a los alumnos de pregrado.
 - Inauguración de las nuevas dependencias del servicio médico y dental de estudiantes campus Curicó.
 - Organización del Primer Encuentro Internacional sobre Redes de Análisis Institucional Universitaria.

Objetivos Transversales a los Focos Estratégicos

Proyecto Bicentenario en Humanidades, Artes y Ciencias Sociales

- Adjudicación Proyecto “Desarrollo y Fortalecimiento de las Humanidades, Artes y Ciencias Sociales en su vinculación con el Medio Regional: una propuesta desde el Valle Central”.
- Considera Investigación, Pregrado, Postgrado y vinculación con el medio.
- Entrega Recursos para Infraestructura, Contratación de Especialistas, Equipamiento y Vinculación Internacional.

Proyecto 25 +

Inicio de las actividades del Proyecto 25+, que pretende establecer un sólido vínculo con los establecimientos de la educación media más relevante de la Región del Maule. El Proyecto tiene por finalidad:

- Propiciar equidad en el ingreso a la universidad para estudiantes de excelencia en establecimientos educacionales relevantes para la Universidad de Talca.
- Generar espacios de interacción Universidad –Instituciones de la Educación Media Regional.
- Establecer alianzas estratégicas conforme a las demandas específicas de cada establecimiento educacional.
- Desarrollar Programas de Postgrado y de Especialización en áreas críticas de la formación docente media regional.
- Promover el uso de la Biblioteca virtual de la Universidad por parte de la comunidad de profesores y alumnos.
- Incorporar a la Universidad de manera directa a los mejores estudiantes de cada institución.
- Poner a disposición de los colegios la infraestructura científica de los campus universitarios.

Construcción y reconstrucción

- Licitación y Adjudicación Proyecto Construcción Biblioteca Central Campus Lircay .
- Licitación y Adjudicación Reconstrucción Edificio Aulas Prosperidad.
- Licitación y Adjudicación Proyecto Construcción Edificio de Servicios Estudiantiles.
- Licitación y Adjudicación Centro de Simulación Clínica “Mahatma Gandhi”.
- Licitación y Adjudicación (2da.) Escuela de Arquitectura.
- Inicio de la Construcción de Primera Etapa Campus Deportivo Lircay.
- Construcción y entrega módulo alumnos en Hospital de Curicó y Cefam San Javier.
- Remodelación Campus Santiago.
- Entrega de Aulas 500.
- Estudio de Suelo, Ingeniería y Arquitectura nuevo Edificio Facultad de Ingeniería Campus Curicó.
- Reconstrucción y entrega Salón de Honor Abate Juan Ignacio Molina.
- Inicio de la Ampliación de las dependencias de la Vicerrectoría de Docencia de Pregrado.



www.otalca.cl



Documento elaborado por la
Dirección de Planificación y Análisis Institucional y la Vicerrectoría Académica

Marzo de 2012